













Diplomatura universitaria

GESTIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE **ORGANIZACIONES DE LA SALUD**

FORMACIÓN ACREDITABLE PARA POSGRADOS

SOBRE EL PROGRAMA

 <p>Modalidad: Presencial Flexible</p>	 <p>Modalidad: 100% Online</p>
 <p>Duración: 9 meses</p>	 <p>Duración: 9 meses</p>
 <p>Frecuencia: 1 clase presencial mensual 1 clase online sincrónica semanal</p>	 <p>Frecuencia: Semanal</p>
 <p>Días y horarios: Viernes: 17 a 20 hs. Sábados: 8:30 a 13:30 hs. Clases sincrónicas: un día de semana de 17 a 21 hs.</p>	 <p>Días y horarios: un día de semana de 17 a 21 hs.</p>
 <p>Sede: Facultad de Ciencias Económicas Campus Universitario Tandil</p>	 <p>Cursada Virtual</p>

Una mirada **estratégica, integrada y basada en datos** para transformar las Organizaciones del Ecosistema de salud

OBJETIVOS

Brindar **herramientas teórico-prácticas** que posibiliten el diseño e implementación de **estrategias** para una gestión **innovadora de problemas complejos** en organizaciones **públicas y privadas** del ecosistema de **salud**, con miras a asegurar la provisión de servicios de **excelencia**.

Fortalecer capacidades para el **diagnóstico, diseño y planificación** de la **transformación e innovación** en **organizaciones del ecosistema de salud**.

Desarrollar competencias para el **liderazgo de equipos** y la **conducción de procesos de cambio basados en la tecnología** en **organizaciones de salud**.

Ecosistema de Salud



Comprender en profundidad el sistema de salud, sus actores, dinámicas de funcionamiento, desafíos actuales, marcos normativos y sistemas de gobernanza.

Innovación y Transformación digital



Liderar con mejores capacidades y herramientas procesos de innovación y proyectos de transformación digital en organizaciones de salud.

Dirección estratégica y gestión del talento



Potenciar conocimientos y habilidades clave para la gestión estratégica y el liderazgo de equipos.

Decisiones basadas en datos



Desarrollar competencias para la toma de decisiones basada en evidencia, mediante la integración de herramientas de analítica de datos.

Sinergia Grupos Multidisciplinarios



Apoyar el constante proceso de profesionalización de un sector clave de la economía regional.

Compromiso Institucional



Conformar grupos que promuevan distintos abordajes para el análisis de problemáticas complejas.

DESTINATARIOS

La Diplomatura está dirigida a profesionales y técnicos/as tales como:

- Personal con cargos políticos, jerárquicos y/o técnicos de organizaciones públicas de salud (Municipios, Provincias, Estado Nacional).
- Profesionales ejecutivos y de consultoría que trabajan en el ecosistema de salud.
- Personal directivo y gerencial de organizaciones de salud del sector privado, incluyendo entre otras, sanatorios, clínicas, consultorios, obras sociales, prepagas, laboratorios y atención domiciliaria.
- Profesionales de la salud, de las ciencias económicas, de sistemas y data science y de otras disciplinas interesados/as en la gestión de los servicios de salud.



REQUISITOS

- Título Universitario y/o Título oficial de carreras de nivel superior universitario.
- Título secundario y trayectoria laboral en organizaciones, del Sector Público o Privado, relacionadas con los objetivos del programa.

PLAN DE ESTUDIOS



Seminarios
acreditables,
para **Carreras**
de **Posgrado**



DIRECTOR ACADÉMICO



Gastón MORANDO

LinkedIn: /in/gaston-morando

Licenciado en Administración (FCE-UNICEN). Project Manager (BID). Master en Políticas Públicas (University of Bristol). Ex Secretario de Economía y expresidente del Sistema Integrado de Salud Pública de Tandil. Docente en FCE - UNICEN.

CUERPO DOCENTE



Tomás BALIÑA

LinkedIn: in/tomás-baliña

Médico con diploma de honor (UBA) especialista en Medicina General y/o de Familia. Doctor en Medicina (UBA). Actual Director de Salud Comunitaria del Sistema Integrado de Salud Pública de Tandil. Director del Primer Nivel de Atención de la Secretaría de Salud de la Municipalidad de San Miguel (2015-2018). Docente de la UNAHUR.



Claudio BISET

LinkedIn: /in/claudiobiset

Contador Público en FCE- UNICEN. Especialista en Gestión Estratégica en Organizaciones de la Salud (UNICEN). Ex Secretario de Economía y Administración del Municipio de Tandil. Contador General del Municipio de Tandil. Docente de Costos en FCE - UNICEN.



Juan CALVENTO

LinkedIn: in/juan-calvento

Licenciado en Administración y MBA en FCE - UNICEN. Consultor independiente en sector farmacia. Actual Secretario de Extensión de la FCE - UNICEN. Docente en FCE - UNICEN en el área de finanzas.



María Isabel CAMIO

LinkedIn: in/maria-isabel-camio

Licenciada en Administración, Contador Público, MBA y Magíster en Comercialización en FCE- UNICEN. Doctora en Administración (UNR). Actual Secretaria de Postgrado en FCE- UNICEN. Integrante del cuerpo académico del Doctorado en Administración y MBA, Esp. en Gestión Estratégica de Org. de Salud y Diplomatura en Gestión de la Innovación y Negocios Tecnológicos en FCE-UNICEN. Docente de grado y postgrado en FCE-UNICEN y docente de postgrado en la Universidad Austral.



Pedro ESCOBAR

LinkedIn: in/pedro-pablo-escobar

Bioingeniero (UNER). Investigación y desarrollo de aplicaciones en Telemedicina, Rehabilitación, Informática Médica y Tecnologías para la salud (UNICEN). Socio de BME Americas. Lead Biomedical Engineer (UNOPS). Director de Tecnología Médica del Hospital Municipal "Dr. Cura" de Olavarría (2009-2012). Docente de la carrera de Técnico Universitario en Electromedicina (FIO - UNICEN) y de Informática Médica (FCEx - UNICEN).



Mariana FLICHMAN

LinkedIn: in/mariana-flichman

Médica con diploma de honor (UBA) especialista en Medicina Interna. Especialista en Medicina Legal (Fundación Barceló). Gerente Corporativa de Riesgo y Calidad Médica del Swiss Medical Group. Directora de la Diplomatura de Gestión de riesgos en salud y seguridad de la asistencia sanitaria (ISPGS). Docente de la Universidad del Salvador y de postgrado en ISALUD.



Juan Pablo GASTALDI

LinkedIn: in/juan-pablo-gastaldi

Licenciado en Administración y MBA en FCE - UNICEN. Docente en FCE - UNICEN con amplia experiencia en el sector bancario.



Gisela Paula GONZÁLEZ

LinkedIn: in/gisela-paula-gonzalez

Licenciada en Economía (UNS). Doctora en Economía (UNS). Becaria posdoctoral del CONICET. Colaboradora en instituciones del sistema sanitario argentino en proyectos de gestión, evaluación y planificación en salud pública. Docente en la FCE-UNICEN.



Luciano GRASSO

LinkedIn: in/luciano-grasso

Licenciado en Psicología (UNMDP) y Op. en Psicología Social. Vicepresidente del SISP (2021-2023). Director de Salud Mental del Municipio de Tandil (2013-2017). Director Nacional de Salud Mental (2018-2019). Consultor Internacional de la OPS. Docente y coordinador del Área de Salud Mental Comunitaria en la Facultad de Ciencias de la Salud (UNICEN).



Nancy GUERRERO

LinkedIn: in/nancy-e-guerrero

Médica (UBA) con especialización en Pediatría. Especialista en Gestión Estratégica de Organizaciones de la Salud (UNICEN). Directora del Hospital de Niños "Dr. Debilio Blanco Villegas". Médica pediatra del Sistema Integrado de Salud Pública de Tandil. Docente de la Facultad de Ciencias de la Salud (UNICEN) y del Internado Anual Rotatorio (UBA).

CUERPO DOCENTE



Miguel HERRERO

LinkedIn: [in/miguel-herrero](https://www.linkedin.com/in/miguel-herrero)

Licenciado en Informática (Universidad Blas Pascal). Diplomado en Project Management y Técnico Superior en Tecnologías de Información (UTN).



Mónica JUGÓN

LinkedIn: [in/monica-jugon](https://www.linkedin.com/in/monica-jugon)

Licenciada en Administración y MBA en FCE – UNICEN. Diplomada en Project Management (Univ. de Belgrano). Docente de la FCE (UNICEN) con experiencia en investigación operativa, gestión por procesos, logística y proyectos según el PMI.



Gastón MORANDO

LinkedIn: [in/gaston-morando](https://www.linkedin.com/in/gaston-morando)

Licenciado en Administración (FCE-UNICEN). Project Manager (BID). Master en Políticas Públicas (University of Bristol). Ex Secretario de Economía y expresidente del Sistema Integrado de Salud Pública de Tandil. Docente en FCE - UNICEN.



Oscar NIELSEN

LinkedIn: [in/oscar-nielsen](https://www.linkedin.com/in/oscar-nielsen)

Contador público y MBA en FCE – UNICEN. Integrante del equipo a cargo del desarrollo de la Red Salud Tandil. Consultor especializado en gestión presupuestaria, auditoría, gestión tecnológica y seguridad de la información. Docente en la FCE (UNICEN).



Claudia PASQUARE

LinkedIn: [in/claudia-gabriela-pasquare](https://www.linkedin.com/in/claudia-gabriela-pasquare)

Contadora Pública (UNS). Magister en Administración (UNS). Coordinadora Académica de la Especialización en Gestión de Recursos Humanos (UNS). Directora de Capital Humano del Hospital Municipal "Dr. Leónidas Lucero" de Bahía Blanca. Docente de grado y postgrado en la UNS.



Andrea RIVERO

LinkedIn: [in/andrea-rivero](https://www.linkedin.com/in/andrea-rivero)

Licenciada en Administración y MBA en FCE-UNICEN. Doctora en Administración (FCE-UNICEN) y Master in Public Management (Carnegie Mellon University). Docente de grado y postgrado en FCE-UNICEN e integrante del cuerpo académico del Doctorado en Administración, MBA, Esp. en Gestión Estratégica de Org. de Salud y de la Diplomatura en Gestión de la Innovación y Negocios Tecnológicos en FCE-UNICEN.



María del Carmen ROMERO

LinkedIn: [in/maria-del-carmen-romero](https://www.linkedin.com/in/maria-del-carmen-romero)

Ingeniera de Sistemas (FCE – UNICEN). Magíster en Estadística Aplicada (UNC). Doctora en Matemática Computacional e Industrial (FCE – UNICEN). Docente de grado y postgrado en FCE-UNICEN.



Adolfo RUBINSTEIN

LinkedIn: [in/adolforubinstein](https://www.linkedin.com/in/adolforubinstein)

Médico graduado con honores (UBA). Magíster en Epidemiología Clínica (Escuela de Salud Pública – Harvard). Doctor en Medicina con orientación en Salud Pública (UBA). Investigador de carrera (CONICET). Ministro de Salud de la Nación (2017-2019). Fundador y Jefe del Servicio de Medicina Familiar y Comunitaria en el Hospital Italiano de Buenos Aires (1989-2010). Docente en la Facultad de Medicina (UBA), creador y ex-director de la Maestría en Efectividad Clínica (UBA). Profesor visitante en la Escuela de Salud Pública (Harvard University). Director General del Instituto de Efectividad Clínica y Sanitaria (IECS) (2002-2017). Director del recientemente creado Centro de Implementación e Innovación en Políticas de Salud (CIIPS) del IECS.



Alejandro SONIS GIRI

LinkedIn: [in/alejandrosonis](https://www.linkedin.com/in/alejandrosonis)

Licenciado en Economía (UCES). Master en Política y Gestión de la Salud (Universita di Bologna). Director Nacional de Economía de la Salud del Ministerio de Salud de la Nación. Consultor de la OPS/OMS, UNFPA y el BID. Docente de grado y posgrado en instituciones públicas y privadas, e investigador en la Academia Nacional de Medicina.



Adela TISNÉS

LinkedIn: [in/adela-tisnes](https://www.linkedin.com/in/adela-tisnes)

Técnica en SIG y Profesora de Geografía (UNICEN). Doctora en Demografía (UNC). Ha realizado instancias Posdoctorales en el Department of Epidemiology and Biostatistics in School of Public Health, Drexel University y en el Instituto de Salud Colectiva de la UNLa. Personal de Apoyo en Investigación (CPA-CONICET) en el IGEHCS (FCH- UNICEN). Docente en FCH (UNICEN).



Matías TRINGLER

Médico Generalista (UBA). Magister en Neuropsicología Clínica. Técnico Docente Médico del CEF N° 162 de María Ignacia. Presidente del Sistema Integrado de Salud Pública de Tandil (2021-2023). Vicepresidente del Sistema Integrado de Salud Pública de Tandil (2017-2021). Director del Hospital "Enrique Rodríguez Larreta" de María Ignacia (2004-2017). Docente de la Facultad de Ciencias de la Salud (UNICEN).



Carlos VASSALLO SELLA

LinkedIn: [in/carlos-vassallo-sella](https://www.linkedin.com/in/carlos-vassallo-sella)

Graduado en Ciencias Económicas (UNL). Postgrado en Economía y Management en Salud (Universidad Bocconi, Italia). Profesor en la Facultad de Ciencias Médicas de la UNL y UDESA. Profesor de Postgrado en la UNCuyo. Coordinador de la Maestría en Política y Gestión de la Salud de la Università di Bologna.

CONTENIDOS MÍNIMOS por materia

Introducción al Ecosistema de la Salud

Introducción a los sistemas de salud y reforma sanitaria, rol del Estado. Ciclo de las políticas de salud. Marco analítico para la implementación de programas y políticas. Mapeo y análisis de actores en el ecosistema sanitario. Financiamiento y organización de sistemas de salud, modalidades de pago a profesionales y hospitales, atención primaria de la salud. Sistemas de salud comparados, sistema de salud argentino, cobertura universal efectiva. Indicadores sanitarios. Bases y ejes para una reforma sanitaria en Argentina. El caso del Sistema Integrado de Salud Pública de Tandil.

Cambios organizativos en Salud y atención centrada en el valor

Globalización y transición epidemiológica: envejecimiento, enfermedades crónicas y alta complejidad. Tendencias internacionales en aseguramiento y provisión (Europa, LatAm, EE.UU.). Regulación y nuevas reglas de juego (ej.: Decreto 70/2023 y decretos reglamentarios en Argentina). Del modelo vertical al modelo en red: integración vertical, alianzas estratégicas y redes de prestadores.

Experiencias internacionales: managed care, HMOs, integración clínica-financiera. En Argentina y la región: obras sociales provinciales, prepagas, cooperativas, aseguradoras públicas. Gobernanza híbrida: cómo conviven capital privado, regulación estatal y lógicas sindicales. De la cantidad al valor: outcomes y patient-reported outcomes. Contratos basados en riesgo compartido y acuerdos con la industria farmacéutica. Redes integradas "hub & spoke" para alta complejidad. Rol de la innovación farmacológica y tecnológica en la sostenibilidad.

Economía de la Salud

Introducción al estudio de la economía. Relación entre economía y salud. Campo de aplicación de la Economía de la salud. Salud como bien económico: implicancias para la gestión y la política pública. Fallas de mercado en salud. Información asimétrica, selección adversa y riesgo moral. Determinantes sociales de la salud. Indicadores e índices de acceso y equidad: herramientas para la gestión. Fuentes de datos disponibles en Argentina y su aplicación práctica. Uso de evidencia para la planificación territorial. Sesgos cognitivos en la toma de decisiones. Nudge y arquitectura de elección. Aplicaciones en salud. Herramientas participativas. Estructura y fuentes de financiamiento del sistema de salud. Asignación del gasto: análisis macro y micro. Gasto en medicamentos. Aplicaciones de la economía de la salud en el diseño de políticas públicas y en la gestión de los servicios de salud.

Gestión de riesgos y seguridad en la asistencia sanitaria

Reporte de incidentes. Cultura de la seguridad, resiliencia. Seguridad en la farmacia, esterilización, banco de sangre. Diseño de indicadores, monitoreo de la seguridad, tablero de control. Economía de los eventos adversos. Bioética y seguridad del paciente. La medicina en la normativa vigente. El proceso penal. El informe médico-legal, actividad pericial. Gestión de quejas y reclamos no judiciales.

Dirección estratégica y gestión de organizaciones de salud

La administración como disciplina. Organizaciones de atención de la salud. Las funciones básicas de la administración. La gestión y las emociones. Aprendizaje organizacional: teoría, método y herramienta. La espiral del conocimiento. La gestión del conocimiento en organizaciones de la salud. Data driven en salud. Calidad en salud. Variables estratégicas claves de la dirección y su enfoque hacia el aprendizaje y la innovación. Cultura, liderazgo, poder, comunicación, estrategia y cambio. Planeamiento estratégico y evaluación para la mejora.

Gestión económico-financiera

El rol de la gestión económica y financiera en la sostenibilidad de las organizaciones de salud. La toma de decisiones en entornos de alta complejidad y restricción de recursos. Diferenciación entre información económica y financiera. Información económica: análisis del resultado global de la actividad, costos, eficiencia y productividad. Información financiera: análisis de la liquidez, solvencia, flujo de fondos y capacidad de financiamiento. Estructura económica-financiera de una organización sanitaria. Elementos básicos de los estados contables. Indicadores de desempeño económico-financiero. El presupuesto como herramienta de planificación y control. Elaboración del presupuesto operativo y de inversiones. Control presupuestario y análisis de desvíos. Particularidades de la presupuestación de servicios. Gestión del flujo de fondos y del capital de trabajo. La gestión diaria del dinero. Relación con financiadores, obras sociales y proveedores. Estrategias de sostenibilidad del flujo financiero. Análisis y toma de decisiones financieras. Evaluación económica de proyectos de inversión (equipamiento, tecnología, infraestructura). Conceptos de costo de capital, y retorno de la inversión. Evaluación de alternativas bajo diferentes escenarios.

CONTENIDOS MÍNIMOS por materia

Gestión de recursos humanos

Introducción al proceso de gestión de recursos humanos. Planificación y análisis y diseño de puestos. Reclutamiento y selección. Orientación y capacitación. Evaluación del desempeño y retribución. Fundamentos del comportamiento individual. Actitudes y satisfacción laboral. Personalidad y valores. Percepción y toma de decisiones individual. Fundamentos del comportamiento grupal. Procesos y performance en los grupos. Seguridad psicológica. Liderazgo de grupos en acción.

Taller: Desafíos de la gestión del capital humano

El mundo de la gestión del capital humano en salud. Las competencias requeridas en salud. Gestión de la diversidad. Recurso crítico en salud.

Gestión en costos de salud

El fenómeno económico y mercado de la salud. El proceso de transformación en salud: factores, acciones y resultados. El fenómeno costos: sus componentes físico y monetario. La necesidad. Criterios de clasificación de costos. La capacidad y el nivel de actividad. Determinación de los costos en la prestación de servicios de la salud. Modelos de costeo: completo y variable. El proceso de acumulación y asignación de costos. Los costos normalizados en las entidades prestadoras de salud. Las anomalías: su identificación y tratamiento.

Transformación digital

Cuarta revolución industrial y economía digital. Impacto cultural, social y económico. Principales oportunidades y desafíos. Medicina basada en valor. Cloudcomputing. Big Data y analítica de datos. Inteligencia Artificial. Realidad virtual. Realidad aumentada. Robótica. Impresión aditiva. Blockchain. Internet of Things. Ciberseguridad. Casos de aplicación de tecnologías en el sector de la Salud. Concepto y objetivo de Transformación Digital. Impacto en los modelos de negocio. Dominios de análisis. Madurez digital. Modelos de madurez. Estadios de madurez de la empresa. Roadmap digital. El Plan de Transformación Digital. Objetivo y alcances. Responsabilidades. Indicadores. Rol profesional.

Tecnologías sanitarias

Equipos médicos diagnósticos. Equipos terapéuticos. Clasificación de riesgos. Normativas vigentes. Criterios para la selección de tecnologías. Indicadores para la gestión estratégica de la tecnología. Softwares de gestión específicos. Estándares para datos médicos: DICOM, HL7, CDA. Conectividad en equipamiento médico, normas vigentes, redes de datos. Intercambio de datos entre equipos y sistemas informáticos. Conceptos de seguridad y cifrado de datos. Casos de aplicación de tecnologías en el sector de la Salud. Herramientas de inteligencia artificial incorporadas al procesamiento de datos. Herramientas de asistencia al diagnóstico (CAD). Indicadores. Gestión de la información. Casos de aplicación en modalidades de imágenes médicas y en planificación de terapias.

Ciencia de Datos aplicada a la salud

Dato. Información. Conocimiento. Ciencia de datos. Minería de datos. Inteligencia de negocios. Analítica de Datos. Descubrimiento de Conocimiento en Bases de datos (KDD). Estadística descriptiva y estadística inductiva inferencial. Población. Individuos. Muestra. Muestreo probabilístico y no probabilístico. Tipos de datos. Variables cualitativas y cuantitativas. Matriz de datos. Aplicación y discusión de casos. Preprocesamiento y consistencia de la base de datos. Necesidad del preprocesamiento. Limpieza de datos. Datos faltantes: métodos de imputación. Integración y reducción de fuentes de datos. Estadística descriptiva univariada. Organización y presentación de datos. Medidas numéricas descriptivas. Medidas de tendencia central y de dispersión. Estadística descriptiva bivariada. Discusión de métodos a aplicar en función de diferentes requerimientos. Aplicación y discusión de casos.

Epidemiología: vigilancia epidemiológica y eventos de notificación obligatoria, encuestas poblacionales de salud y su aplicación en el ámbito local. Epidemiología espacial. Geocodificación. Detección de patrones espaciales de distribución; asociaciones entre patrones de distribución y determinantes sociales y/o ambientales. Tableros de gestión (indicadores demográficos, indicadores de producción de servicios, indicadores de morbilidad, indicadores de RRHH, indicadores de gestión de recursos).

Gestión de Proyectos

Introducción a la Gestión. Proyectos y procesos. Definición, objetivo, roles en el proyecto. Inicio del proyecto. Planificación. Las diez áreas de conocimiento del PMI. Ejecución, monitoreo y seguimiento. Cierre de proyecto. Lecciones aprendidas.

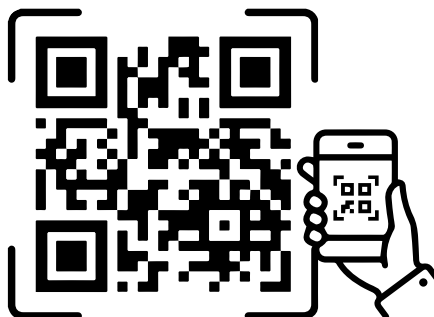
**Convenio con el
Colegio de Médicos de la Provincia de Buenos Aires del Distrito VIII
Bonificación para los afiliados:**

Modalidad Presencial: 10% para residentes en Tandil y 15% para no residentes.

Modalidad on line: 10% para todos los inscriptos.

Horas computables con examen final: 800 horas.

Dejanos tus datos para poder brindarte mayor información.



<https://forms.gle/jHnNJ271PD9SSzhdA>



UNICEN

Universidad Nacional del Centro
de la Provincia de Buenos Aires

www.econ.unicen.edu.ar/posgrado

Campus Universitario Tandil | Paraje Arroyo Seco
B7000HG Tandil | Tel/Fax: +54 249 4 385580
digtos@economicas.unicen.edu.ar

Sigamos Conectados

